

SCALDO Mag

Hors-série



Finances 2025 : gestion rigoureuse. avenir ambitieux



**AVEC UNE NOUVELLE ÉCOLE
ET DES FINANCES SOLIDES,
NOTRE COMMUNE AVANCE SEREINEMENT**

MAIRIE D'ESCAUDŒUVRES

Ouverte du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30



www.escaudoeuvres.fr
facebook.com/ville.escaudoeuvres.officialle
www.instagram.com/escaudoeuvres_maville

Escaudoeuvres connectée
221 rue Jean Jaurès 59161 ESCAUDŒUVRES
03 27 72 70 70



M. Thierry BOUTEMAN
Maire d'Escaudœuvres

M. Nicolas VANESSCHE
4^e adjoint au maire, délégué aux finances

Chères Scaldobrigiennes, Chers Scaldobrigiens,

Depuis 2020, l'équipe communale a entrepris un travail de fond pour remettre de l'ordre dans les finances de la commune. Nous avons progressivement mis fin à une situation budgétaire complexe, marquée par des dépenses non maîtrisées et des emprunts successifs.

L'objectif était clair : assainir notre budget, renégocier, faire des économies et ne pas gaspiller.

Aujourd'hui, en 2025, **les résultats sont là :**

- ◆ notre capacité d'épargne atteint l'objectif fixé par l'audit financier réalisé à notre arrivée ;
- ◆ des économies importantes ont été réalisées (notamment sur le gaz avec une baisse de la consommation de -39 %) ;
- ◆ les subventions perçues ont considérablement augmenté ;
- ◆ la dette de la commune a nettement diminué ;
- ◆ il n'y a pas eu d'augmentation d'impôt, ni de recours à l'emprunt depuis notre arrivée.

Malgré un contexte économique encore fragile, nous avons su garder le cap. Nous continuons à investir avec prudence, tout en améliorant les services pour l'ensemble de la population.

Notre gestion rigoureuse nous permet désormais de relancer des projets importants, principalement celui de la **fusion des écoles**.

Notre capacité d'épargne actuelle, le soutien de nos partenaires et la diminution de la dette, nous donne de nouvelles marges de manœuvre pour investir. Le budget d'investissement augmentant de +131 % en 4 ans.

Avec cette dynamique positive, nous abordons les mois et années à venir avec confiance et ambition. Ce bulletin vous propose un point complet sur **la situation financière de la commune et les orientations budgétaires à venir**.

Notre priorité reste la même : faire mieux, avec ce que nous avons.

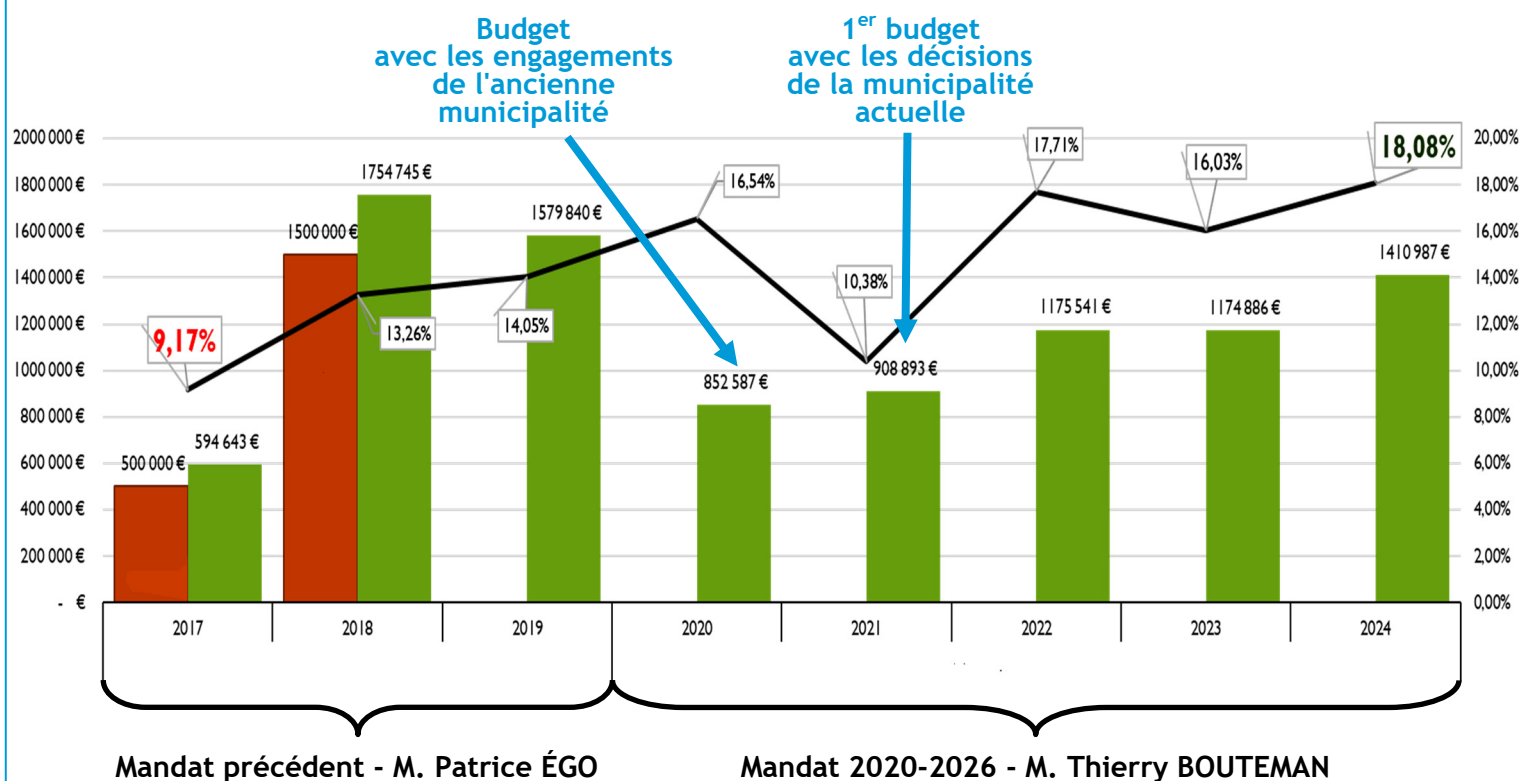
Nous vous remercions pour votre confiance et vous souhaitons une agréable lecture.

Thierry BOUTEMAN
Maire d'Escaudœuvres

Nicolas VANESSCHE
Adjoint aux finances

ÉVOLUTION FINANCIÈRE 2017-2024

(SOURCE : TRÉSOR PUBLIC)



Résultats de clôture et taux d'épargne biaisés par le recours à des emprunts (500 000 € et 1 500 000 €)

Résultats de clôture obtenus exclusivement sans recourir à l'emprunt

■ Emprunts contractés

■ Résultat total de clôture

— Taux d'épargne brute

Le résultat total de clôture arrêté au 31/12 de chaque année, correspond à la somme restante après déduction des charges de fonctionnement et des investissements.

Le taux d'épargne brute est déterminé par le rapport entre l'épargne brute d'une collectivité et ses recettes réelles de fonctionnement. **Ce taux d'épargne brute permet d'analyser la santé financière d'une collectivité locale.**



EXPLICATIONS :

Les emprunts contractés en 2017 (500 000 €), puis en 2018 (1 500 000 €) ont artificiellement amélioré les résultats de clôture entre 2017 et 2019, faussant ainsi le taux d'épargne et la perception de la situation financière.

Or, ces emprunts n'ont pas servi à financer de grands projets, comme l'a révélé l'audit financier, à l'exception du terrain de football synthétique. Sans ces apports exceptionnels, les résultats financiers de la période auraient été nettement moins favorables.

Depuis l'arrivée de la nouvelle équipe municipale en 2020, les choses ont changé. **Une gestion plus rigoureuse a été mise en place** : assainissement des finances, renégociation des contrats, économies.

Résultat : **en 2024, l'épargne de la commune a atteint un taux de 18 %**, exactement ce que recommandait l'audit financier de 2020 (+60 % entre 2020 et 2024). Cette amélioration a été obtenue sans avoir recours à un seul emprunt pendant tout le mandat.

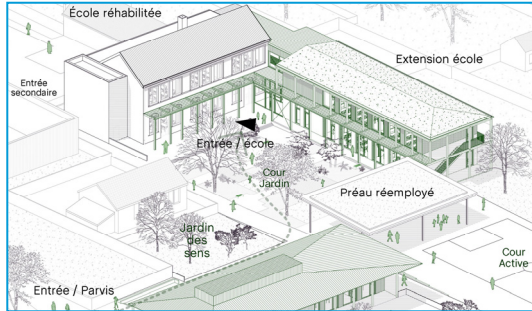
Aujourd'hui, cette **gestion saine et solide** permet d'envisager l'avenir avec confiance et de lancer des projets ambitieux.

NOS PRIORITÉS 2025



METTRE L'ÉDUCATION ET LA JEUNESSE AU CŒUR DE NOTRE ACTION :

L'éducation constitue la priorité du budget 2025, avec près de **47 %** de l'investissement dédié à la transformation des établissements scolaires et à l'accueil des enfants.



Projet phare : la nouvelle école élémentaire Jean Lebas. Lancement du projet qui verra à terme :

- ◆ Rénovation complète des bâtiments.
- ◆ Extension pour de nouvelles salles de classe.
- ◆ Construction d'une cour oasis, pensée pour le bien-être des élèves.
- ◆ Création d'un espace de restauration moderne, capable d'accueillir jusqu'à 80 enfants par service.
- ◆ Conception durable, répondant aux normes environnementales actuelles.



Modernisation de l'école maternelle Suzanne Lanoy :

- ◆ Rénovation de salles de classe.
- ◆ Remplacement de l'éclairage intérieur et extérieur par des LED basse consommation.
- ◆ Réfection partielle des sols dans la cour.
- ◆ Installation d'un abri sécurisé pour les parents.
- ◆ Création d'un espace périscolaire avec sanitaires.

Mobilité adaptée aux besoins scolaires :

- ◆ Acquisition de nouvelles parcelles (1 823 m²) pour faciliter l'accès aux écoles.
- ◆ Acquisition d'un véhicule électrique de 9 places pour les activités périscolaires et les centres de loisirs.



ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE :

La ville poursuit ses engagements pour une commune plus verte et plus économe en énergie :



- ◆ Remplacement de chaudières, portes et fenêtres vétustes.
- ◆ Renforcement du Plan LED :
 - ◇ 48 nouveaux points lumineux sur l'éclairage public.
 - ◇ Modernisation des installations du parc Benoît Frachon et du terrain de football.
 - ◇ Équipement en LED de plusieurs bâtiments publics (salle de musique, médiathèque, salle de pétanque, salles des sports).
- ◆ Aménagement de la coulée verte.
- ◆ Embellissement des espaces publics (installation de nouveaux pots de fleurs et plantations de bulbes dans différents quartiers).



RENFORCER LA SÉCURITÉ AU QUOTIDIEN :

Protéger les habitants est une mission essentielle. En 2025, la ville agit concrètement :



- ◆ Changement des feux de circulation au carrefour Jean Jaurès-11 Novembre.
- ◆ Modernisation de l'équipement de la police municipale (armement réglementaire, rachat du véhicule en location).
- ◆ Installation de défibrillateurs accessibles 24h/24.
- ◆ Création de zones d'arrêt-minute pour simplifier les déplacements aux abords des écoles et des commerces.

TROIS LEVIERS POUR ATTEINDRE NOTRE OBJECTIF



LES ÉCONOMIES RÉALISÉES :

- ♦ **Optimisation des dépenses** : chaque opération fait l'objet de plusieurs devis afin de **favoriser la mise en concurrence** (exemple concret : le budget alloué à la fête a été réduit de 120 000 € à 66 000 €).
- ♦ **Renégociation des contrats** : plusieurs engagements financiers ont été revus (emprunts, contrat avec NordSEM, crèche, équipements (photocopieurs, téléphonie, etc.)).
- ♦ **Utilisation des contrats aidés** pour renforcer les équipes sans alourdir la masse salariale.
- ♦ **Réduction des prestations extérieures** : les services de ménage et d'entretien des espaces verts sont désormais davantage assurés par les agents municipaux, limitant le recours à des prestataires externes.
- ♦ **Maîtrise énergétique** : un effort particulier a été porté sur la gestion des consommations énergétiques (par exemple : la consommation de gaz est passée de 1 272 358 kWh en 2022 à 776 001 kWh en 2024, soit une réduction de 39 %).

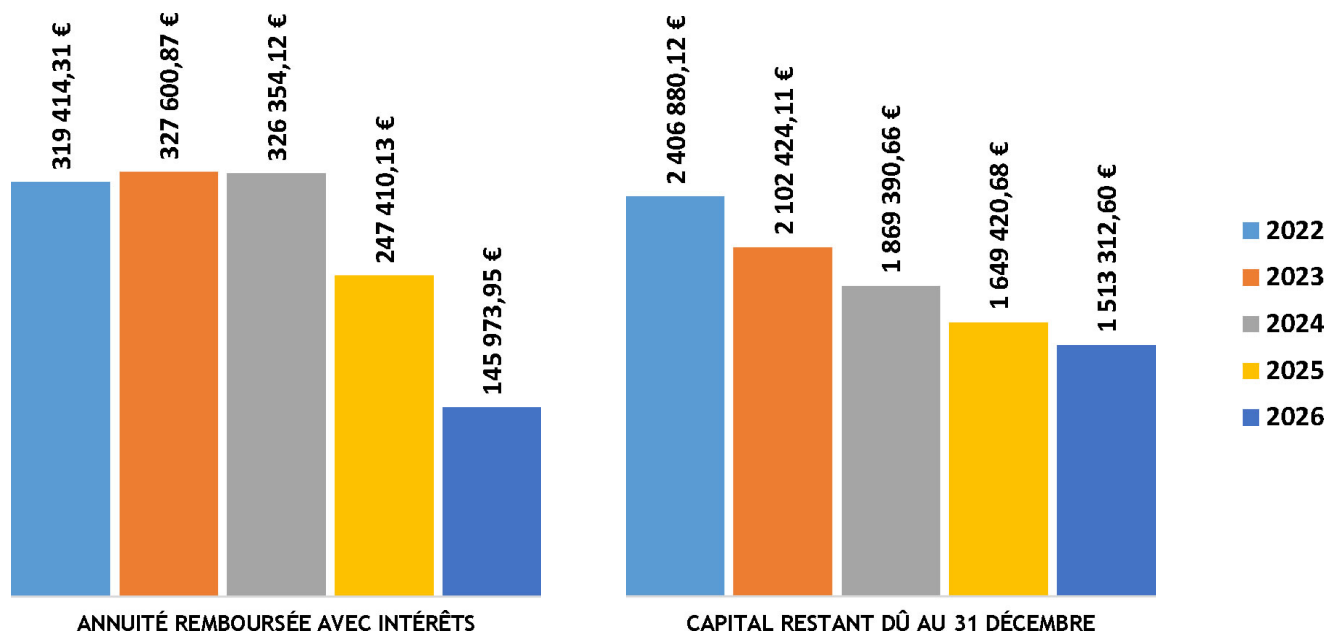


LA RÉDUCTION DE LA DETTE :

Aucun nouvel emprunt depuis 5 ans : cette discipline budgétaire a permis à la ville de réduire considérablement sa dette.

Remboursements en cours : un emprunt a été soldé au 31 décembre 2024, deux autres le seront au 31 décembre 2025.

Trois emprunts auront ainsi été intégralement remboursés, passant nos échéances d'emprunt annuelles (intérêts inclus) de 326 354 € en 2024 à 145 973 € en 2026. **Soit une baisse de remboursement de 180 381 €/an.**



Évolution de la dette sur 5 ans

Un avenir plus serein : cette diminution significative de l'endettement ouvre des perspectives positives pour financer de nouveaux projets, notamment l'extension de l'école.



L'APPEL À LA SUBVENTION :

Un bilan décevant entre 2014 et 2019 : seuls 8 dossiers de demande de subvention ont été déposés sur cette période, pour 3 acceptations.

Un changement de stratégie en 2020 : désormais, chaque projet fait l'objet d'une demande de subvention à nos partenaires (État, Région, Département.), même pour de faibles montants.

Des résultats probants : entre 2020 et 2024, 63 dossiers ont été déposés, dont 35 acceptés, et plusieurs sont encore en cours d'étude pour 2025.

	Mandat précédent					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Subventions demandées	1	2	1	1	0	3
Subventions obtenues	0	0	1	1	0	1
Montant	0 €	0 €	17 900.00 €	53 893.00 €	0 €	113 118.00 €

	Mandat 2020-2026					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Subventions demandées	3	10	7	13	11	19
Subventions obtenues (perçues ou à percevoir)	3	9	5	9	9	En attente des retours des 7 commissions
Montant	10 648.50 €	141 303.48 €	49 106.92 €	78 034.90 €	127 344.93 €	?

LE BUDGET 2025 EN DÉTAIL

LE BUDGET PRINCIPAL 2025 DE LA COMMUNE SE COMPOSE
DE 5 741 529.12 € DE FONCTIONNEMENT ET DE 1 835 573.91 € D'INVESTISSEMENT.

FONCTIONNEMENT

4 956 830.41 €

Frais de personnel
(55 % du budget de fonctionnement) :
2 712 000.00 €

Charges générales
(énergies, assurances, entretien,
services techniques...)
(32 % du budget de fonctionnement) :
1 571 156.09 €

Budget des commissions
(environnement, écoles, jeunesse,
fêtes...) :
265 559.52 €

Subventions allouées aux associations
et au C.C.A.S. :
227 500.00 €

Autres charges courantes :
180 614.80 €

DONT VIREMENT DE FONCTIONNEMENT EN INVESTISSEMENT

784 698.71 €

INVESTISSEMENT

1 835 573.91 €

Travaux :
352 715.41 €

Remboursements d'emprunts :
235 000.00 €

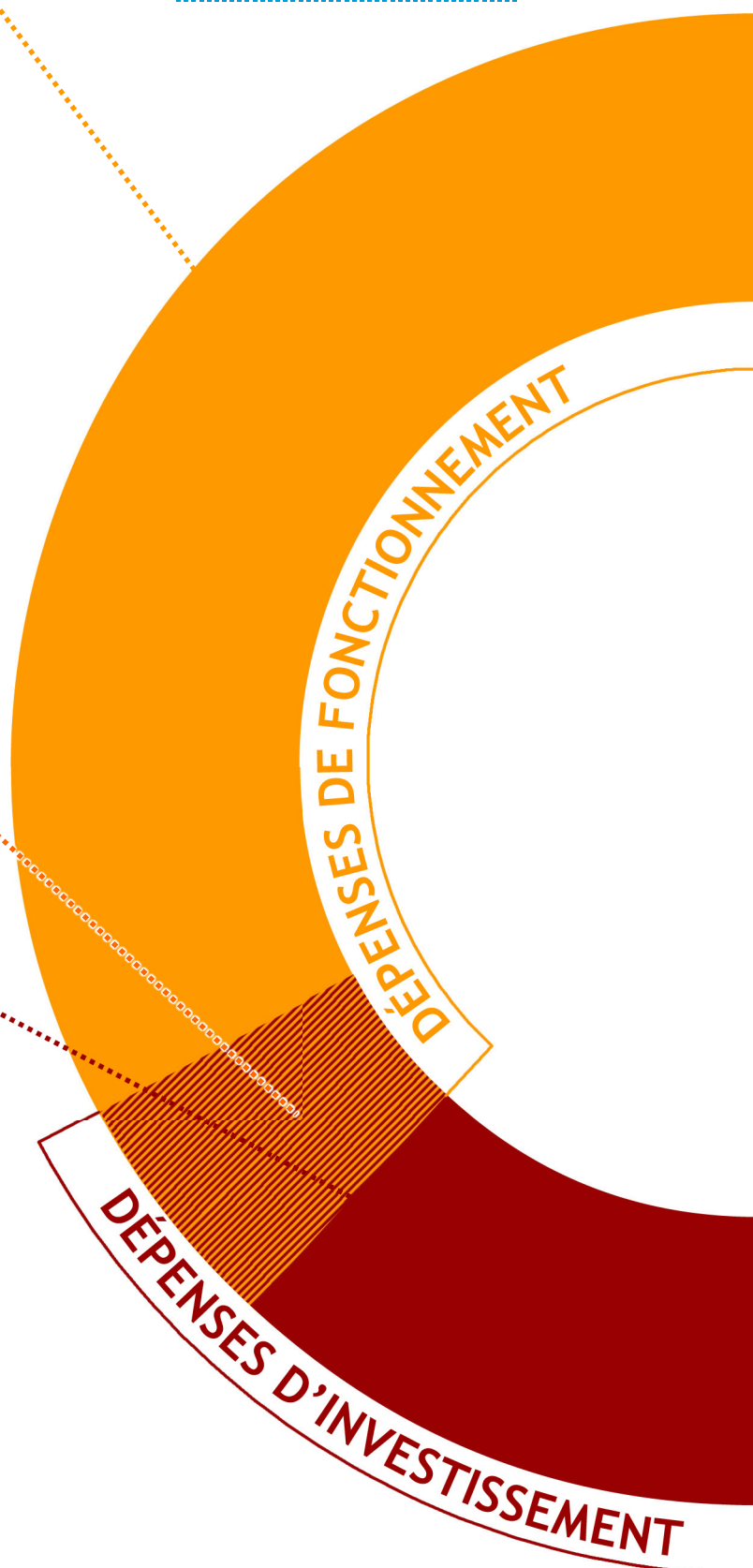
Déficit d'investissement
et reste à réaliser 2024 :
357 027.62 €

NordSEM (aménageur) :
144 000.00 €

Écoles :
406 750.28 €

Autres dépenses :
340 080.60 €

DÉPENSES



Le budget d'une commune est toujours composé de 2 sections :

- ♦ **la section de fonctionnement** regroupe toutes les dépenses nécessaires au fonctionnement des services de la collectivité territoriale : charges de personnel, achats de fournitures, charges de gestion courante, prestations de services, participations aux charges d'organismes, charges financières, dotations aux amortissements et aux provisions ;
- ♦ **la section d'investissement** retrace l'ensemble des opérations accroissant le patrimoine de la commune (constructions ou réhabilitations, gros travaux routiers ou autres) ou le modifiant (retours à l'emprunt ou remboursement du capital).

RECETTES

BUDGET DE LA COMMUNE

FONCTIONNEMENT

5 741 529.12 €

Report de résultat 2024 :
991 427.28 €

Impôts locaux :
1 439 422.00 €

Dotations de l'État :
187 871.00 €

Dotations C.A.C. :
2 341 573.09 €

Autres impôts et taxes :
397 839.00 €

Autres ressources
(revenus des immeubles, recettes financières, produits des services...) :
288 634.75 €

**Remboursement des salaires maladie/
part contrats aidés :**
94 762.00 €

INVESTISSEMENT

1 835 573.91 €

Report de résultat 2024
(dont 400 000 € d'autofinancement) :
757 027.62 €

Virement de la section fonctionnement :
784 698.71 €

F.C.T.V.A. :
105 000.00 €

Taxe d'aménagement :
15 000.00 €

Subventions :
127 007.58 €

Autres :
46 840.00 €

LES DÉPENSES PAR THÉMATIQUES

(LISTE NON EXAUSTIVE)



Action sociale et seniors

75 000 €

Budget annexe pour le C.C.A.S.

Environnement et transition écologique

98 506 € (Inv.) + 30 600 € (Fonct.)

Chaudière du centre Jacques Brel, éclairage LED,
pots de fleurs



Sécurité

84 780 € (I) + 10 500 € (F)

Armement du policier municipal,
feux tricolores, panneaux routiers



Urbanisme

144 000 €

Études d'aménagements
et constructions



Éducation

425 980 € (I) + 44 765 € (F)

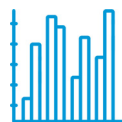
Matériel pour les écoles,
sorties piscine et pédagogiques



Enfance et jeunesse

45 000 € (I) + 64 800 € (F)

Accueils de loisirs, mercredis récréatifs,
CAP-Jeunes, achat de véhicule électrique



Remboursement du capital, emprunt
235 000 €



Énergies
461 180 €

Eau, gaz,
électricité



Intérêts de la dette
17 000 €



Assurances
160 000 €

Bâtiments et véhicules (36 000 €)
Personnel (124 000 €)



Moyens humains
2 712 000 €



Voiries
126 936 € (I)

Réfections de voiries
et de trottoirs



Travaux
127 272 € (I)
+ 220 000 € (F)

Travaux quotidiens,
entretien de la commune,
extension du nouveau cimetière



Sport
76 616 € (I)
+ 11 000 € (F)

Éclairage du stade de football,
éclairage LED dans plusieurs bâtiments
sportifs, sol du dojo



Vie associative
153 100 € (F)

Subventions et cadeaux aux associations



Fêtes et culture
10 365 € (I) + 84 800 € (F)

Médiathèque, événementiel
(fêtes, cérémonies, ...)

EXEMPLES DE PROJETS RÉALISÉS GRÂCE À UN BUDGET MAÎTRISÉ



Directeur de la publication : Thierry BOUTEMAN, maire • Rédaction et photos : Mairie d'Escudœuvres • Conception graphique, infographie, mise en page et préresse : Service communication de la mairie d'Escudœuvres • Impression : Imprimerie municipale d'Escudœuvres - 2606256623 • Dépôt légal : Juin 2025 • Tirage : 1 500 exemplaires • Distribution : Service technique de la mairie d'Escudœuvres.